

Спутники: технологии широкого покрытия улучшают связь



# Спутники: технологии широкого покрытия улучшают связь

Nº	Раздел	Номера страниц
1	Виды спутниковой связи	3–4
2	Рынок услуг беспроводной спутниковой связи и сервисов развлечений в полете (wIFEC)	5–8
3	Рынок мобильной спутниковой телефонной связи (MSS)	9–10
4	Рынок спутниковой связи на базе специальных терминалов с компактными антеннами (VSAT-станций)	11–14



### Мировой рынок космических технологий и услуг формируют два направления – downstream и upstream

Объем мирового рынка космических технологий и услуг (space market) по направлениям downstream и upstream в 2024 г., млрд долл. США



#### **DOWNSTREAM - \$ 157**

Источник: Space Economy Report (Novaspace, 2024 г.).

Мировой рынок космических технологий и услуг охватывает всю совокупность деятельности по исследованию, освоению и использованию космоса, включая два ключевых сегмента: наземную инфраструктуру (upstream) и спутниковые услуги и сервисы (downstream).

По оценкам аналитической компании Novaspace, общий объем мирового космического рынка в 2024 г. составил 224 млрд долл. США. 30% рынка пришлось на сегмент upstream и 70% — на сегмент downstream. Помимо этих сегментов, мировая космическая экономика включает цифровые решения, использующие космическую инфраструктуру, такие как прогноз погоды, спутниковая навигация, телевидение и т. д. Поставщики этих услуг обычно не считают себя частью космической экономики, так как ориентированы на предоставление услуг «на земле». Объем рынка цифровых спутниковых решений в 2024 г. составил 308 млрд долл. США (включая доходы от услуг — 219 млрд долл. США и от устройств — 89 млрд долл. США).

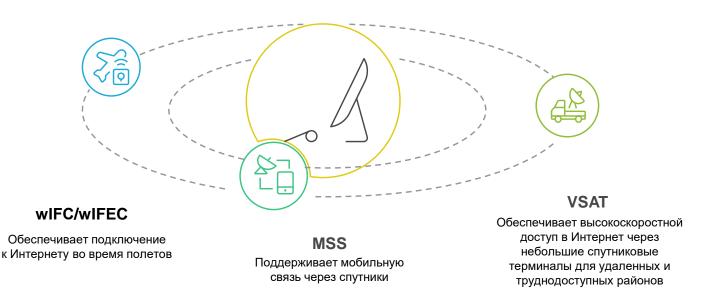
Согласно данным Novaspace, основные игроки upstreamсегмента сосредоточены в Северной Америке, Европе и Азии, где они активно используют преимущества высокого внутреннего спроса. На развитых рынках этих регионов сохраняется устойчивый интерес к передовым спутниковым технологиям. Европа и Китай переходят к более активному использованию спутниковых технологий, следуя примеру раннего успеха подобных программ в США. Рост сегмента upstream в настоящее время обеспечивается масштабным развертыванием коммерческих низкоорбитальных группировок (Low Earth Orbit – LEO) для связи и зондирования Земли, на которые приходится около 60% его объема. Рыночная доля государственных организаций в upstream-сегменте составляла в 2024 г. около 70%.

Downstream-сегмент, ориентированный на массовое использование спутниковых сервисов, в меньшей степени зависит от государственной поддержки – на государственные организации приходилось около 13% рынка в 2024 г. Рост рынка downstream напрямую связан с демографическими изменениями и повышением уровня жизни, что стимулирует спрос на услуги связи и навигации.

Внедрение спутникового широкополосного доступа в Интернет поддерживается региональными государственными инициативами, такими как американский Фонд цифровых возможностей для сельских территорий (Rural Digital Opportunity Fund – RDOF) и аналогичные программы в других странах. Развитие спутниковой связи также стимулируется коммерческими проектами, такими как создание группировок негеостационарных спутников (Non-Geostationary Orbit – NGSO), требующих многомиллиардных инвестиций, например, проекты американской компании SpaceX (Starlink), канадского оператора Telesat, российской компании «Бюро 1440».

На рынке downstream-услуг по-прежнему лидирует спутниковое телевидение несмотря на постепенное снижение его доли. Однако рост этого сегмента все в большей степени определяется спросом на услуги спутниковой связи, обеспечивающей беспроводной доступ к сети Интернет в авиации, логистике, ритейле и других отраслях.

### Современные спутниковые технологии обеспечивают связь в пюбой точке Земпи



Система wIFC/wIFEC (wireless In-Flight Connectivity, wireless In-Flight Entertainment and Connectivity) — совокупность услуг широкополосной (высокоскоростной) спутниковой связи, обеспечивающих беспроводной доступ к сети Интернет, а также доступ к медиаразвлечениям для пассажиров во время полета.

Ключевыми технологиями спутникового wIFC/wIFEC являются геостационарные спутники (Geosynchronous Equatorial Orbit – GEO) в Ки/Ка-диапазонах, обеспечивающие широкое покрытие, и низкоорбитальные группировки (LEO), такие как Starlink, предлагающие сверхнизкую задержку и высокую скорость. Индустрия переживает переход от GEO к LEO-решениям, что кардинально улучшает качество связи, позволяя использовать в полете потоковое видео, видеозвонки и онлайнигры.

Одной из ключевых технологий wIFC/wIFEC является iDirect Velocity – признанный в мире «золотой» стандарт спутниковой связи в движении SOTM (Satellite Communications On The Move).

Технология iDirect Velocity обеспечивает «бесшовное» переключение абонентов между спутниками при движении на высоких скоростях (свыше 800 км/ч – на борту самолета), гарантируя непрерывное и надежное Интернетсоединение.

Мобильная спутниковая связь (Mobilesatellite service, MSS) представляет собой систему, состоящую из спутников связи и наземных станций, которая обеспечивает передачу голоса, данных и текстовых сообщений между мобильными и портативными устройствами.

Спутниковые системы связи обеспечивают полное покрытие поверхности Земли, включая полярные регионы Арктики и Антарктики. Технические характеристики сети позволяют осуществлять двустороннюю передачу данных и речевых сообщений в отдаленных районах, где отсутствуют альтернативные средства связи.

Система MSS включает в себя три основные составляющие:

- Космический сегмент используемые космические аппараты (КА), размещенные на низкой околоземной орбите высотой около 780 км и обеспечивающие спутниковые каналы связи.
- Наземный сегмент инфраструктура управления сетью и наземные шлюзы. Инфраструктура управления сетью отвечает за техническую поддержку и управление спутниковой группировкой, наземные шлюзы – за обработку абонентских вызовов и передачу данных.
- Абонентское оборудование специальные устройства, настроенные на работу с сетью (спутниковые телефоны).

**VSAT** (*Very Small Aperture Terminal, терминал с очень малой апертурой антенны*) – самая передовая в мире технология спутниковой широкополосной связи, которая обеспечивает высокоскоростное Интернет-соединение с помощью абонентских терминалов (VSAT-станций).

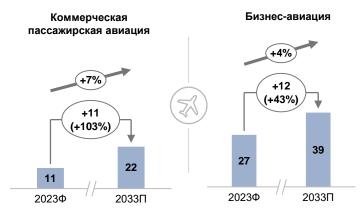
Данная технология организовывает каналы доступа к сетевым сервисам с использованием спутников связи на геостационарной орбите (ГСО) и абонентского терминала (VSAT-станции), включающего малоразмерную антенну и спутниковый модем. Современные VSAT-системы обеспечивают скорости передачи данных, сопоставимые с начальными уровнями проводной оптоволоконной связи, и являются оптимальным решением для удаленных и труднодоступных регионов.

Центральным звеном архитектуры VSATсетей является Центр управления сетью (ЦУС) оператора. Передача данных осуществляется по схеме «запросответ»: сигнал от абонентского терминала через спутник поступает в ЦУС, где оператор обрабатывает его, получает данные из внешней сети и отправляет ответ обратно на VSATтерминал абонента через спутниковый канал.

VSAT-оборудование изготавливается как в наземном (передвижном, стационарном), так и в морском (в т. ч. речном) исполнении.

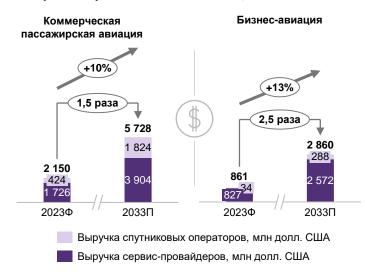
## По прогнозам Novaspace, мировой парк гражданской авиации, оснащенный системами доступа в Интернет и сервисами развлечений в полете, к 2033 г. вырастет более, чем в 1,5 раза

Мировой рынок wIFEC в 2023–2033 гг. в натуральных показателях: число воздушных судов, оборудованных системами доступа в Интернет и сервисами развлечений в полете, тыс. шт.



Источник: Prospects for In-Flight Connectivity press release (Novaspace, октябрь 2024 г.), анализ ФБК

Мировой рынок wIFEC в 2023–2033 гг. в стоимостных показателях: доходы участников рынка от предоставления услуг доступа в Интернет и сервисов развлечений в полете, млн долл. США



Источник: Prospects for In-Flight Connectivity press release (Novaspace, октябрь 2024 г.), анализ ФБК

Мировой рынок wIFEC – динамично развивающийся сегмент глобального рынка спутниковой связи.

Как самостоятельное направление рынок wIFEC начал формироваться в 1960-х гг., когда авиакомпании столкнулись с необходимостью расширять спектр услуг, предлагаемых на борту самолетов, в условиях роста авиаиндустрии и конкуренции за пассажиров.

Развитие цифровых технологий дополнительно стимулировало рост рынка wIFEC: увеличение числа онлайн-сервисов и персональных мобильных устройств, поддерживающих технологии беспроводного доступа в Интернет (смартфоны, планшеты, портативные компьютеры), изменили потребительские ожидания — выросла потребность пассажиров оставаться на связи даже на авиационном транспорте.

Исследование спутникового оператора Viasat (Passenger Experience Survey, 2024 г.) показало, что подключение к сети Интернет в полете больше не рассматривается пассажирами как дополнительная услуга, а воспринимается как стандарт и необходимая составляющая сервиса авиакомпаний. При этом качество и доступность услуг wIFEC являются взаимосвязанными факторами, определяющими уровень удовлетворенности пассажиров.

Можно выделить следующие основные драйверы роста мирового рынка wIFEC:

- увеличение пассажиропотока;
- постепенное обновление парков авиакомпаний\*;
- растущие требования пассажиров к качеству и доступности услуг связи на борту.

По прогнозам Novaspace, с учетом вышеуказанных драйверов роста мировой парк гражданских воздушных судов (BC)\*\*, оснащенных системами wIFEC, будет стабильно расти в долгосрочной перспективе с CAGR (2023–2033 гг.) около 7% в год.

Еще одной важной современной тенденцией является постепенный переход авиакомпаний к модели условнобесплатного предоставления доступа в Интернет во время полета, предусматривающей включение затрат в стоимость авиабилетов (т. е. без взимания с пассажиров дополнительной платы за потребленный во время полета трафик):

- предоставляют wIFEC-услуги без дополнительной платы (2024 г.): Delta Air Lines (США), Alaska Airlines (США), Singapore Airlines (Сингапур), China Eastern (КНР)\*\*\*;
- объявили о намерении перейти на предоставление wIFEC-услуг без дополнительной платы: United Airlines (США), Air France (Франция), Turkish Airlines (Турция), Qatar Airways (Катар).

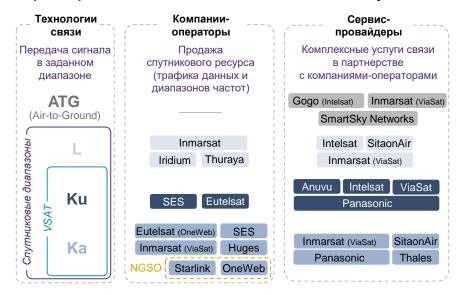
<sup>\*</sup> Новые BC, поступающие в парки авиакомпаний, могут оснащаться wIFEC-системами еще на этапе цеховой сборки на заводах-изготовителях – такая схема комплектации BC называется LineFit. Схема дооснащения BC wIFEC-системами после их передачи авиаперевозчикам называется RetroFit.

<sup>\*\*</sup> Гражданская авиация включает коммерческую пассажирскую авиацию и бизнес-авиацию.

<sup>\*\*\*</sup> С некоторыми ограничениями.

## Спутниковая связь Ku- и Ka-диапазонов доминирует в коммерческой авиации благодаря широкому покрытию территорий «море + суша» и высоким скоростям передачи данных

#### Мировой рынок wIFEC: технологии связи и основные участники



Источник: Prospects for In-Flight Entertainment and Connectivity (Euroconsult, (июль 2021 г.), открытые источники, анализ ФБК

### Сегментация мирового рынка wIFEC по видам технологий связи на гражданских BC



Примечание: доли рынка по видам технологии связи приведены по данным на 2020 г.

Источник: Prospects for In-Flight Entertainment and Connectivity (Euroconsult, июль 2021 г.), Prospects for In-Flight Connectivity press release (Novaspace, октябрь 2024 г.), анализ ФБК

На мировом рынке wIFEC применяются две основные технологии связи – технология Air-to-Ground (ATG) между самолетами и наземными системами и спутниковые технологии (радиочастотные диапазоны L, Ku и Ka).

Характерные особенности технологии **ATG**:

- основана на сети наземных базовых станций;
- имеет относительно невысокую скорость передачи данных (в базовом варианте – до 10 Мбит/с);
- ограничена зонами покрытия (работает только над сушей, не может быть использована в трансконтинентальных перелетах).

Характерные особенности спутниковой связи:

- доминирует на рейсах пассажирской авиации благодаря глобальному покрытию;
- предусматривает возможности подключения как в узкополосном (низкоскоростном) L-диапазоне (скорость передачи данных до сотен кбит/с), так и в широкополосных (высокоскоростных) Кu- и Кa-диапазонах (скорость передачи данных – сотни Мбит/с и выше).

По оценкам Euroconsult, одним из технологических трендов мирового рынка wIFEC является постепенный переход на широкополосную спутниковую связь Ки- и Кадиапазонов (см. диаграмму слева). Данный тренд вызван следующими факторами:

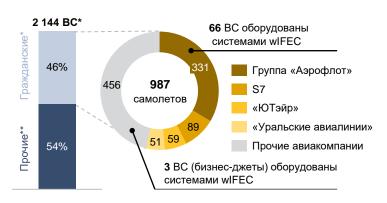
- широкополосная спутниковая связь обеспечивает глобальное покрытие, включая зоны полетов над океанами, где технология ATG недоступна:
- скорости передачи данных в Ки- и Кадиапазонах существенно превосходят возможности узкополосной связи L-диапазона.

По прогнозам Novaspace, дополнительным фактором развития мирового рынка wIFEC послужит активное развитие нового поколения негеостационарных спутниковых NGSO-группировок. Так, по состоянию на I кв. 2025 г. многие мировые авиаперевозчики, включая airBaltic (Европа), SAS (Европа), Air France (Франция), Hawaiian Airlines (США), United Airlines (США),Qatar Airways (Катар) и др., либо уже используют NGSO-спутниковую связь Starlink от компании SpaceX (США), либо объявили о планах оснащения своих воздушных судов wIFEC-системами, работающими со Starlink.

<sup>\*\*</sup> Air-to-Ground (ATG).

## Российский рынок wIFEC отстает от мирового из-за технических и экономических барьеров. В 2025 г. в РФ только одна компания может обеспечить услугу «Интернет на борту»

#### Парк воздушных судов РФ по состоянию на 2025 г.



- \* Гражданские ВС включают коммерческие пассажирские самолеты и бизнес-авиацию.
- \*\* К прочим BC относятся вертолеты, грузовые самолеты, другие некоммерческие самолеты.

Источник: Росавиация, данные компаний отрасли, анализ ФБК

### Внедрение сервисов wIFC/wIFEC российскими авиакомпаниями по состоянию на 2025 г.

Авиакомпании, которые могут предоставлять\*\*\* комплексную услугу wIFC/wIFEC (доступ в Интернет + развлекательные сервисы)



Авиакомпании, которые предоставляют только ограниченную услугу **wIFE** (развлекательные сервисы без доступа в Интернет)



Авиакомпании, которые не предоставляют услуги wIFC/wIFEC для своих пассажиров



и прочие

Примечание: авиакомпании «Россия» и «Победа» входят в группу «Аэрофлот».

Источник: информация из открытых источников, анализ ФБК

- \*\*\* По состоянию на середину 2025 г. услуги wIFEC на борту самолетов ПАО «Аэрофлот» не оказываются.
- \*\*\*\* Входит в структуру российской многопрофильной технологической группы «ИКС Холдинг».

Российский рынок wifec находится на начальной стадии развития и существенно отстает от зарубежных рынков: уровень оснащения гражданских BC в РФ системами спутниковой связи для доступа в Интернет значительно уступает показателям развитых стран (см. диаграмму слева). Основными причинами являются технические и экономические ограничения:

- отсутствие в РФ собственной технологической базы ввиду санкций (оборудования спутниковой связи для авиации). Официальные поставки оригинального оборудования wIFEC в РФ прекращены с 2022 г.; начиная с этого периода компаниями велись поиски альтернативных поставщиков, в частности китайских, однако по состоянию на середину 2025 г. поставки из КНР не осуществлялись.
- значительные затраты на установку wIFEC-систем. Например, стоимость wIFEC-комплекта для оснащения одного самолета Airbus модели A320/A321 составляет ориентировочно 0,5 млн долл. США (по состоянию на 2024 г.)

Целевой аудиторией рынка wIFEC в РФ выступают авиакомпании, заинтересованные в повышении качества обслуживания пассажиров на борту и расширении спектра доступных услуг, а также владельцы бизнес-джетов. Основным инициатором развития рынка является ПАО «Аэрофлот» (далее — «Аэрофлот»), имеющее техническую возможность оказывать полноценную услугу wIFEC своим пассажирам (доступ в Интернет и развлекательные сервисы). По состоянию на дату исследования услуги wIFEC не оказывались из-за санкционных ограничений. Партнерская сеть Panasonic Avionics (США) отключила с 2022 г. свое wIFEC-оборудование, установленное на ВС ПАО «Аэрофлот». Кроме того, компания «Аэрофлот» приняла решение о временной приостановке оказания услуг wIFEC на ВС.

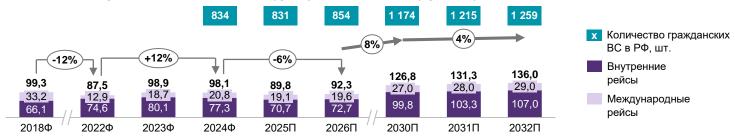
Остальные крупные российские авиаперевозчики предоставляют пассажирам только мультимедиа-контент без доступа в Интернет (*см. схему слева*).

Несмотря на санкционные ограничения, согласно ожиданиям игроков рынка, что российский рынок wIFEC будет расти в соответствии с мировыми трендами, но с временным лагом. Ключевыми драйверами его развития выступят: постепенное увеличение уровня проникновения wIFEC-услуг за счет общего роста пассажиропотока, обновления авиапарка и повышения спроса со стороны авиакомпаний, стремящихся повысить лояльность пассажиров.

Дополнительным фактором, который в перспективе может способствовать развитию рынка wIFEC в РФ, выступает формирование собственной национальной спутниковой инфраструктуры нового поколения. Важным шагом в этом направлении является инициатива российской компании «Бюро 1440»\*\*\*\* по созданию отечественной NGSO-группировки из 292 спутников связи (аналог американской системы Starlink от компании SpaceX). Реализация полного объема программы планируется до 2030 г., однако сроки ее завершения в условиях санкционных ограничений (отсутствие доступа к качественной западной электронной компонентной базе (ЭКБ)) не могут считаться определенными.

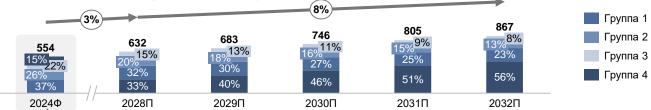
#### Российский рынок wIFEC обладает значительным потенциалом. К 2032 г. количество воздушных судов, которые могут быть оснащены wIFC/wIFEC-системами, прогнозируется на уровне 867

Объем пассажиропотока в 2018–2024 гг. (факт) и 2025–2033 гг. (прогноз) в РФ, млн чел.



Источник: распоряжение Правительства РФ от 25.06.2022 г. № 1693-р, ЕМИСС, анализ ФБК

Потенциал российского гражданского авиапарка, который может быть оборудован wIFC/wIFEC-системами, в 2024–2032 гг., шт.





Группа 2 (146 шт.) ВС группы «Аэрофлот», не включенные в группу 1 Модели ВС

> • Ty-204 • MC-21 • Ил-96 • Ty-214 • SSJ • Ил-114

**Группа 3 (120 шт.)** BC Airbus A320/A321 прочих авиакомпаний РФ **Модели BC** 

• A320 • A321

Группа 4 (82 шт.) ВС производства РФ

#### Модели ВС

• Ту-204 • МС-21 • Ил-96 • Ту-214 • SSJ • Ил-114

Источник: распоряжение Правительства РФ от 25.06.2022 г. № 1693-р, ЕМИСС, анализ ФБК

В рамках настоящего исследования был выполнен прогноз российского рынка wIFEC. Рынок wIFEC в РФ прогнозировался исходя из ожидаемого пассажиропотока, а также количества гражданских BC, которые могут быть оборудованы wIFC/wIFEC-системами, в расчете на 1 млн пассажиров.

Пассажиропоток в РФ рассчитан исходя из следующих допущений:

- прогноз до 2030 г. основан на действующей редакции документа «Комплексная программа развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года» (Распоряжение Правительства РФ от 25.06.2022 г. № 1693-р, далее – «Программа развития»);
- для периода 2030–2033 гг. использован среднегодовой темп прироста пассажиропотока в 2022–2030 гг. (3,6%);
- для проверки предпосылок роста пассажиропотока учтены данные IATA из отчета Global Outlook for Air Transport за 2024 г., согласно которому мировой темп прироста пассажиропотока до 2043 г. составит 3,8% в год.

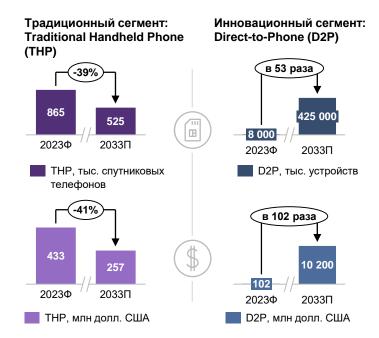
Расчет размера гражданского авиапарка в РФ был основан на прогнозе количества авиапассажиров. Для расчета числа воздушных судов, которые могут быть оборудованы wIFC/wIFEC-системами, был применен следующий подход:

 на первом этапе был определен общий парк гражданских ВС в РФ (*Total Addressable Market, TAM*). С учетом коэффициента, равного 9,3 ВС на 1 млн авиапассажиров (среднее значение за период с 2018 по 2024 г.), было рассчитано увеличение общего парка с 834 ВС в 2024 г. до 1 259 в 2032 г.;

- 2. на втором этапе в составе ТАМ был выделен сегмент, включающий только те модели ВС, которые с наибольшей вероятностью могут быть оснащены wIFC/wIFEC-системами. Прогнозируемый размер данного сегмента к 2032 г. оценивается в 867 ВС. Прогноз авиапарка выполнен с учетом следующих допущений:
  - в расчетах учитываются самолеты группы «Аэрофлот», Airbus A320/321, принадлежащие прочим авиакомпаниям, и самолеты отечественного производства;
  - ожидается постепенный отказ от зарубежных ВС в пользу российских. Этот подход совпадает со стратегией ПАО «Аэрофлот» от 2023 г., которая предусматривает увеличение доли отечественных ВС в общем парке группы с 20 до 70% к 2030 г.;
  - учитывается вывод из эксплуатации зарубежных моделей ВС (*группы 1–3, см. диаграмму вверху*), российских Sukhoi Superjet SSJ-100 (*группа 1*) и Туполева Ту-204 (*группа 4*) по достижении среднего срока службы: 22,5 года для узкофюзеляжных ВС и 27,5 года для широкофюзеляжных ВС;
  - ожидается перенос начала поставок отечественных BC с 2025 г. (плановый срок согласно вышеуказанной Программе развития\*) на 2026 г.;
  - выполнение плана производства отечественных ВС ожидается на уровне 50% от объема, заявленного в Программе развития (производство 587 самолетов до 2030 г.).

### По прогнозу Novaspace, мировой рынок мобильной спутниковой телефонной связи будет расти за счет развития инновационной технологии

Прогноз мирового рынка мобильной спутниковой телефонной связи в натуральных и стоимостных показателях



Источник: Prospects for Direct to Handheld and IoT Markets (Novaspace, 2024 г.), анализ ФБК

Мировое распространение мобильной спутниковой связи (Mobile-satellite service, MSS) началось в 1970-х гг. Первой международной гражданской платформой MSS стала британская компания Inmarsat, основанная в 1979 г. и первоначально ориентированная на обеспечение телефонной связи на морских судах. Позже Inmarsat расширила свои услуги, начав предоставлять MSS-сервисы для авиации и наземных пользователей.

В 1990-х гг. на рынке появились новые игроки. В 1998 г. компания Iridium (США) запустила первую глобальную спутниковую систему низкоорбитальных спутников, обеспечивающих 100%-е покрытие поверхности Земли, включая оба полюса. В том же году услуги MSS начала предоставлять другая американская компания — Globalstar, а в начале 2000-х на мировой рынок вышла компания Thuraya (ОАЭ), предоставляющая региональные услуги.

Успех компаний-операторов был предопределен уникальным характером сервиса — обеспечением связи в удаленных и труднодоступных регионах. В настоящее время рынок MSS остается «нишевым» вследствие повышенной стоимости оборудования и услуг, а также ограниченной целевой аудитории.

В современной структуре мирового рынка MSS выделяют два основных сегмента:

- Традиционный связь при помощи специального спутникового телефонного аппарата («трубки»), настроенного на работу с конкретной спутниковой группировкой;
- Инновационный связь по прямому каналу между спутником и стандартным, немодифицированным сотовым телефоном Direct-to-Phone (D2P).

По прогнозам Novaspace, в будущем объем традиционного сегмента мирового рынка MSS будет снижаться в стоимостном и натуральном выражении (см. диаграммы слева). Основной драйвер рынка – активное развитие D2P.

Российский рынок мобильной спутниковой связи имеет перспективы с учетом обширной географии России и наличия и наличия отдаленных районов, не обеспеченных сотовой связью.



В январе 2024 г. компания «МегаФон» представила планы по развитию инфраструктуры до 2030 г. В рамках развития стратегии отрасли связи «МегаФон» планирует построить сети 5G и гибридные сети беспроводной связи со спутниковой инфраструктурой. «Мы считаем, что создание гибридных сетей мобильной и спутниковой связи — один из ключевых приоритетов дальнейшего развития отрасли уже в среднесрочной перспективе. Это позволит эффективно решать задачи расширения покрытия сети и повышения скорости беспроводной связи», — сообщил представитель пресс-службы «МегаФона». Стратегия «МегаФона» в области развития спутниковой связи на негеостационарных орбитах (НГСО) будет реализовываться через существующее партнерство с «Бюро 1440»

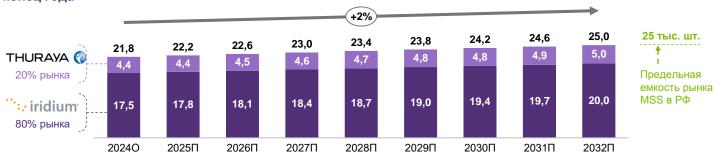
В 2025 г. компания МТС провела стендовые испытания прототипа базовой станции 5G по технологии гибридной неназемной сотовой связи NTN (Non-Terrestrial Networks) с имитацией работы смартфона через спутниковый канал. Как сообщили представители компании, это первый этап программы, нацеленной на запуск услуг мобильной спутниковой связи к 2030 г. «В последние годы в мире активно развиваются спутниково-сотовые системы связи, операторы в партнерстве со спутниковыми компаниями тестируют и разворачивают гибридные сети. С учетом обширной географии России и низкой плотности населения внедрение технологии неназемных беспроводных сетей 5G NTN обеспечит всю территорию страны сплошным покрытием услугами мобильной связи», — отметил вице-президент по телекоммуникационной инфраструктуре МТС Виктор Белов.

Компания МТС сообщила, что «на начальном этапе коммерциализации услуги в России потребуется группировка из 200 спутников, для обеспечения уверенного покрытия страны – от 500 и более».

Источник: ComNews, «МТС испытала прототип базовой станции 5G для гибридной спутниковой связи» (МТС, август 2025 г.), Газета.ru, анализ ФБК

### Глобальный спутниковый оператор Iridium – лидер российского рынка мобильной спутниковой телефонной связи с долей около 80%

Объем российского рынка мобильной спутниковой телефонной связи в 2024–2032 гг., тыс. устройств на конец года



Примечание: до 2022 г. на рынке MSS в РФ была представлена третья компания-оператор – Globalstar (США), приостановившая оказание услуг в связи с санкционными ограничениями.

Источник: данные игроков рынка, анализ ФБК

По состоянию на дату исследования на российском рынке MSS свои услуги предлагали только два оператора: Iridium (США) и Thuraya (ОАЭ). Собственные спутниковые MSS-группировки – аналоги зарубежных платформ в РФ отсутствуют. Российская группировка спутников связи «Гонец» не является конкурентной на рынке MSS, т. к. ее технические возможности не позволяют передавать голосовые данные в реальном времени.

Спутники Iridium – единственные, обеспечивающие связь в районах российского Крайнего Севера, где другие космические аппараты не обеспечивают полноценное покрытие и надежную трансляцию сигнала. В совокупности с высокой стабильностью связи и низкой задержкой передачи данных указанная особенность связи Iridium определила устойчивые рыночные позиции компании в РФ: по состоянию на 2024 г., согласно данным экспертов рынка, доля Iridium на российском рынке MSS составила около 80%, а остальной объем пришелся на абонентов Thuraya.

В РФ интересы компании Iridium представляет ее дочерняя структура – ООО «Иридиум Коммьюникешенс». Для работы российского операционного бизнеса в 2022 г. компания получила разрешение российской Государственной комиссии по радиочастотам (ГКРЧ) на использование рабочих частот в РФ сроком на 10 лет. Государственное разрешение на использование радиочастот Iridium в РФ действует до 2032 г.

По аналогии с мировым рынком MSS, его российский сегмент остается «нишевым» из-за ограниченной целевой аудитории и высокой стоимости оборудования и услуг.

Профильные специализированные исследования российского рынка MSS отсутствуют. В этой связи выводы о характеристиках этого рынка и прогнозы были сделаны на основе данных отраслевых экспертов. В частности, по сведениям игроков рынка, российский рынок MSS близок к насыщению, а его предельная емкость составляет 25 тыс. активных устройств. Основной драйвер роста — потребность B2B/B2G клиентов в услугах спутниковой связи.

Российские операторы мобильной спутниковой связи оказывают услуги голосовой связи от имени Iridium и Thuraya с использованием спутниковых телефонов.

Услуги компании Iridium в РФ не затронуты санкциями. Запрет введен только на прямые поставки оригинального оборудования в РФ.

У компании Iridium в РФ пять уполномоченных агентов, оказывающих услуги мобильной спутниковой телефонной связи.

Российские агенты в рыночном сегменте:

- «СТЭККОМ»;
- ООО «Спутниковые Мобильные Технологии»;
- ФГУП «Морсвязьспутник»;
- ООО «Саттранс»;
- AO «МВС Телеком».

Партнерские отношения российских операторов связи со спутниковыми провайдерами имеют важное значение для развития мобильной спутниковой связи в России.

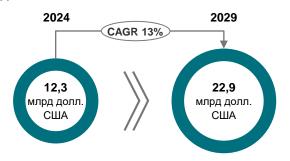


«Технология NTN в режиме D2C (Direct to Cellular), или «спутник-смартфон», предусматривает обеспечение через низкоорбитальные спутники всех услуг мобильной связи на земле в точках, где отсутствует покрытие наземных сотовых сетей».

Источник: Газета.ru, анализ ФБК

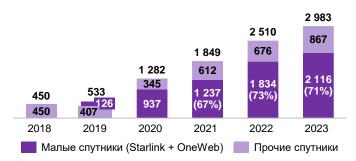
### По оценкам The Business Research Company, объем мирового рынка спутниковой связи VSAT вырастет почти в два раза в период 2025–2029 гг.

### Объем мирового рынка спутниковой связи VSAT, млрд долл. США



Источник: VSAT Global Market Report (The Business Research Company, 2025 г.), анализ ФБК

### Количество спутников, ежегодно выводимых на орбиты Земли, в 2018–2023 гг., шт.



Источник: BryceTech (2019–2024 гг.), анализ ФБК

### Подключение гражданских судов к морскому VSAT в мире в 2018–2033 гг., тыс. шт. на конец года



— Уровень проникновения морского VSAT в мире, %

Источник: UNCTAD, Novaspace (пресс-релизы, 2019–2024 гг.), анализ  $\Phi \mathsf{Б} \mathsf{K}$ 

Мировой рынок спутниковой связи VSAT начал формироваться в начале 1980-х гг. с появлением первых коммерческих доступных терминалов с компактными антеннами (VSAT-станций). VSAT-станция обеспечивает пользователям двустороннюю спутниковую связь для передачи данных, голоса и видеосигнала, гарантируя устойчивое широкополосное (высокоскоростное) соединение.

Растущая потребность в услугах связи, в т. ч. в регионах, где отсутствует наземная инфраструктура (радио- или сотовые вышки, оптоволоконные линии), предопределила успех технологий VSAT на мировом рынке. В современной структуре рынка в зависимости от типа платформы (т. е. места базирования приемного терминала VSAT) выделяют три сегмента:

- наземный (передвижной, стационарный) VSAT;
- морской VSAT;
- воздушный VSAT.

В настоящее время основными драйверами роста мирового рынка спутниковой связи VSAT являются:

- рост спроса на услуги связи и высокоскоростной интернет в удаленных и труднодоступных регионах, а также государственные инициативы по цифровизации отраслей экономики;
- увеличение потребности в широкополосных соединениях для поддержки облачных приложений и развития Интернета вещей (M2M/IoT);
- рост спроса на мобильные VSAT-решения для морского и воздушного транспорта.

Новым направлением, стимулирующим развитие рынка VSAT, являются инновационные низкоорбитальные группировки малых КА (Smallsat): Starlink и OneWeb, — которые обеспечивают более высокую скорость передачи данных через VSAT-станции с меньшими задержками сигнала по сравнению с «традиционной» технологией VSAT, которая работает с геостационарными КА. Начиная с 2020 г. количество ежегодных запусков КА в классе Smallsat существенно превысило запуски КА прочих классов.

Технологические инновации способствуют снижению ценовых барьеров в стоимости оборудования (VSAT-станции) и тарифах на услуги передачи данных через спутники. В связи с этим морской VSAT является активно растущим сегментом рынка, где основной спрос сформирован торговым флотом. Ограничения в период пандемии COVID-19 вызвали временное снижение спроса на услуги спутниковой связи, что привело к локальному отключению части морских судов от услуг VSAT в 2020 г. Начиная с 2021 г. сегмент морского VSAT восстановил свой рост, и к 2033 г., по оценкам Novaspace, количество подключенных к VSAT морских судов составит почти 90 тыс. шт.

Ожидается, что VSAT-решения на базе КА в классе Smallsat, запускаемых на низкие орбиты Земли, не заменят полностью «традиционные» VSAT, но сделают их резервным способом передачи данных. Так, в сегменте морского VSAT формируется новый тренд: владельцы судов применяют гибридный подход, устанавливая одновременно терминалы связи «традиционного» VSAT и VSAT на базе Smallsat.

С учетом данных особенностей рынка уровень проникновения морского VSAT в 2033 г. (66%) был рассчитан следующим образом:

- прогноз числа морских судов, подключенных к услугам VSAT в 2033 г., принят согласно прогнозу Novaspace;
- прогноз общего числа судов в составе гражданского морского флота рассчитан на основе исторических темпов роста флота по данным UNCTAD.

© 2025 ФБК. Все права защищены.

## Наземный сегмент российского рынка спутниковой связи VSAT имеет ограниченный потенциал роста из-за высокого уровня проникновения VSAT-решений и отсутствия новых крупных проектов

Число подключенных VSAT-станций в наземном сегменте рынка спутниковой связи\* в РФ в 2019–2032 гг. (накопленным итогом по данным ComNews), тыс. шт.



<sup>\*</sup> Приведены данные по VSAT-станциям, относящимся к пользователям категорий B2B/B2G.

Источник: «VSAT-cemu в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), данные компаний отрасли, анализ ФБК

### Структура наземного сегмента рынка спутниковой связи VSAT\*\* в РФ по основным провайдерам





<sup>\*\*</sup> Приведены данные по VSAT-станциям, относящимся к пользователям категорий B2B/B2G.

Источник: «VSAT-cemu в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), данные компаний отрасли, анализ ФБК

Российский рынок связи VSAT, аналогично мировому, представлен технологическими решениями в наземном, морском и воздушном сегментах. По данным ComNews, на конец 2024 г. наземный сегмент рынка VSAT в РФ насчитывал около 55 тыс. подключенных VSAT-станций. Согласно экспертному мнению игроков рынка, указанный натуральный объем завышен по следующим причинам:

- данные ComNews базируются на опросах российских компаний-провайдеров, и независимая верификация полученных сведений со стороны ComNews не проводится;
- показатель «подключенные VSAT-станции», который приводит ComNews, фактически отражает весь объем исторических продаж на российском рынке накопленным итогом, т. е. учитывает как активные, так и неактивные (отключенные и не используемые) терминалы VSAT;
- данные ComNews не скорректированы на число «субподключений», т. е. терминалов, учитываемых в статистике продаж между провайдерами.

Профессиональные исследования наземного сегмента рынка спутниковой связи VSAT в РФ отсутствуют. В связи с этим прогноз развития данного сегмента строился на основе следующих допущений:

- наземный сегмент российского рынка спутниковой связи VSAT представлен преимущественно проектами по оборудованию объектов энергетической, нефтегазовой, горнодобывающей и транспортной отраслей;
- сегмент имеет ограниченный потенциал роста из-за высокого уровня проникновения VSAT-решений и отсутствия новых масштабных проектов по оборудованию российских промышленных объектов VSAT-станциями;
- прогнозируемый темп прироста VSAT-подключений в 2025–2032 гг. замедлится до уровня долгосрочного темпа прироста реального ВВП РФ;
- долгосрочный темп прироста реального ВВП РФ принят на уровне 0,7% согласно макроэкономическим прогнозам Oxford Economics от декабря 2024 г.

По оценкам ComNews, в наземном сегменте рынка спутниковой связи VSAT в РФ лидируют четыре сервиспровайдера (см. диаграмму слева). Объемы продаж прочих сервис-провайдеров несущественны и данные по ним отсутствуют в открытом доступе.

Оборудование VSAT на российском рынке представлено продукцией зарубежных производителей: Hughes Network Systems (США), ST Engineering iDirect (Сингапур), Comtech (США) и Gilat (Израиль), которые прекратили официальные поставки в 2022 г. В настоящее время российские компаниипровайдеры используют альтернативные каналы поставок по системе параллельного импорта, легализованного в РФ. При этом в рамках политики импортозамещения в РФ разрабатывается собственное VSAT-оборудование, которое в перспективе может составить конкуренцию зарубежным образцам. В октябре 2024 г. на конференции SatComRus 2024 АО «РТКомм.РУ» представило опытный образец VSAT-модема и объявило о работе над созданием наземной инфраструктуры VSAT.

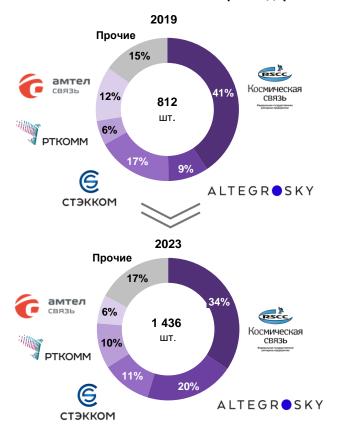
## Морской сегмент российского рынка спутниковой связи VSAT сохраняет потенциал роста в долгосрочной перспективе с учетом национальных целей РФ по увеличению гражданского флота

Количество судов, подключенных к связи VSAT, в морском сегменте рынка РФ в 2019–2036 гг. (накопленным итогом по данным ComNews), шт.



Источник: «VSAT-сети в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), ФСГС, Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 г. и на перспективу до 2036 г. (утвержден Правительством РФ 09.01.2025 г.), анализ ФБК

### Структура морского сегмента рынка спутниковой связи VSAT в РФ по основным провайдерам



Источник: «VSAT-cemu в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), анализ ФБК

В отличие от наземного сегмента, морской сегмент рынка спутниковой связи VSAT в РФ демонстрирует активный рост: по оценкам ComNews, количество подключенных к VSAT морских судов в РФ за период с 2019 по 2024 г. удвоилось, превысив 1,6 тыс. кораблей.

Согласно экспертному мнению участников рынка, указанный натуральный объем не следует рассматривать как репрезентативный по тем же причинам, что и данные Сотмем в отношении наземного сегмента VSAT в РФ. При этом общее допущение о росте рынка подтверждается данными 2021 г.: провайдер телекоммуникационных услуг Orange (Франция) в своем исследовании «Российский рынок VSAT и IоT на морских судах» указал, что морской сегмент российского рынка VSAT и IоT по темпам роста опередил мировой в 2 раза и по объему выручки провайдеров в период 2018–2021 гг. вырос в 1,6 раза (с 396 млн руб. до 620 млн руб.).

Морской сегмент рынка спутниковой связи VSAT в РФ – исторически конкурентная ниша. При этом более 40% данного сегмента занимают компании с государственным участием – ФГУП «Космическая связь» и АО «РТКомм.РУ» – дочерняя компания ПАО «Ростелеком».

Морской сегмент рынка спутниковой связи VSAT в РФ сохраняет потенциал роста: РФ – одна из стран с самой большой протяженностью береговой линии, и рост проникновения VSAT будет обеспечен в т. ч. за счет развития судоходства на Северном морском пути, увеличения рыбопромыслового флота в рамках расширения инвестиционных квот на добычу водных биоресурсов и строительства новых судов обеспечения (вспомогательного флота). Дополнительным драйвером послужит увеличение потребности во внедрении инноваций и технических решений на базе Интернета вещей (M2M/IoT), например систем автоматического контроля топлива, мониторинга судовой безопасности, судовой телемедицины и др.

Профессиональные исследования морского сегмента рынка спутниковой связи VSAT в РФ отсутствуют, поэтому прогноз развития этого сегмента строился на основе данных из открытых источников с учетом следующих предпосылок:

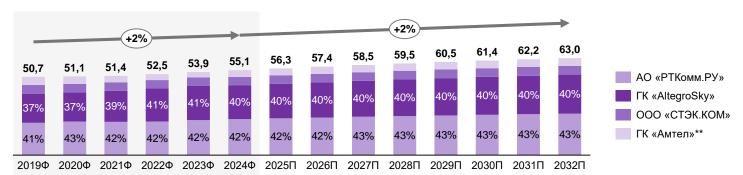
- в 2025–2030 гг. прогноз ввода новых морских судов принят в соответствии с действующей редакцией документа «Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.» (далее «Единый план»), утвержденного Правительством РФ 09 января 2025 г.:
- в 2031–2035 гг. прогноз ввода новых морских судов рассчитан с учетом целевого показателя Минпромторга России о строительстве более 1 000 судов до 2035 г.\*: разница между данными «Единого плана» за 2025–2030 гг. (см. подпункт выше) и целевым показателем Минпромторга России равномерно распределена по годам;
- в 2036 г. прогноз ввода новых судов принят на уровне 2035 г.;
- уровень проникновения морского VSAT в РФ, рассчитанный на основе данных ComNews, увеличится с 44% в 2024 г. до 53% в 2036 г., что соответствует общемировому тренду.

© 2025 ФБК. Все права защищены.

<sup>\*</sup> Доклад заместителя министра промышленности и торговли РФ В. Л. Евтухова на ПМЭФ в июне 2024 г.

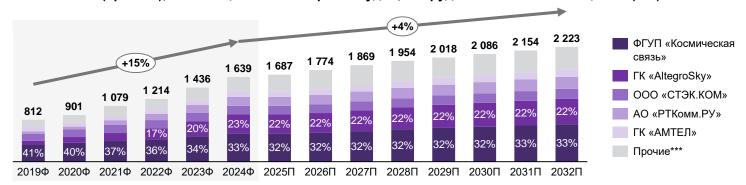
#### Наземный и морской сегменты российского рынка спутниковой связи VSAT характеризуются высокой конкуренцией

Рыночные доли основных игроков наземного сегмента рынка VSAT\* в РФ в 2019–2024 гг. (факт) и 2025–2032 гг. (прогноз), % от общего числа подключенных VSAT-станций (тыс. шт.)



<sup>\*</sup> Приведены данные по VSAT-станциям, относящимся к пользователям категорий B2B/B2G.

Рыночные доли основных игроков морского сегмента рынка VSAT в РФ в 2019–2024 гг. (факт) и 2025–2032 гг. (прогноз), % от общего числа морских судов, оборудованных VSAT-станциями (шт.)



\*\*\* Прочие компании включают ООО «ТелематикаНЭТ», АО «Газпром космические системы» и других игроков рынка. Источник: «VSAT-cemu в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), анализ ФБК

В историческом периоде 2019—2024 гг. в наземном сегменте наблюдалось незначительное усиление позиций дочерней компании ПАО «Ростелеком» — АО «РТКомм.РУ» (см. диаграмму вверху). ПАО «Ростелеком» с 2018 г. получило статус единого поставщика услуг фиксированной связи (в т. ч. услуг доступа в Интернет) для федеральных органов государственной власти РФ. Выход на российский рынок крупного игрока, использующего преференциальный статус единого поставщика, способствовал перераспределению клиентской базы между участниками рынка. В указанный период наблюдался отток части клиентов компаний отрасли, преимущественно государственных структур и компаний с государственным участием, к ПАО «Ростелеком».

Наличие особого статуса у ПАО «Ростелеком» как федерального оператора связи продолжит влиять на конкурентную среду российского рынка спутниковой связи VSAT и бизнес-перспективы менее крупных игроков.

Стоит также отметить, что в июне 2022 г. государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» приобрела блокирующий пакет акций группы компаний «Амтел», которая предоставляет телекоммуникационные услуги на базе VSAT-технологии. Эта сделка облегчила АО «Амтел-Связь» как конкурирующему игроку потенциальный доступ к крупным государственным проектам, которые курирует ГК «Росатом».

С учетом вышесказанного, конкурентный потенциал остальных компаний в наземном сегменте российского рынка спутниковой связи VSAT будет ограничен.

В морском сегменте российского рынка спутниковой связи VSAT наблюдается аналогичная ситуация.

<sup>\*\*</sup> В группу компаний «Амтел» входят АО «Амтел-Связь», АО «Дозор-Телепорт» и ООО «ТелИнТел». Источник: «VSAT-cemu в России» (ComNews, 2019–2024 гг.), анализ ФБК





Игорь Чуркин

Старший партнер Руководитель Департамента оценки и консультационных услуг по сделкам

+7 926 382 9219 Igor.Churkin@fbk.ru



#### Елена Маркелова

Директор

Департамент оценки и консультационных услуг по сделкам

+7 968 641 3910 Elena.Markelova@fbk.ru



Елена Жук

Менеджер

Департамент оценки и консультационных услуг по сделкам

+7 909 593 6009 Elena.Zhuk@fbk.ru



ул. Мясницкая, 44, стр. 2, Москва, Россия, 101000



T: (495) 737 5353 Φ: (495) 737 5347 E: fbk@fbk.ru



fbk.ru fbk-pravo.ru fbkcs.ru

